

# 大学基準協会 第5回学長セミナー

魅力ある大学づくりー学長のリーダーシップを生かして

2018(H30)年1月20日 (土)

東京ガーデンパレス

- 学長はどのようにリーダーシップを活かしながら、大学改革に取り組んでいくべきかを探る機会
- ✓ 学長として学内で取り組んできた改革や、その中でどのようにリーダーシップを発揮してきたか？

## 超スマート社会に向けて

ー 工科系私立大学が挑むイノベーションー

工学院大学学長 佐藤光史

- ✓ 日本最初の私立工科系教育機関（1887(明治20)年、工手学校）
- ✓ 学園創立者：渡邊洪基（帝国大学初代総長、工学倫理の提唱者）



渡邊洪基



**大正時代の築地校舎**  
- 関東大震災(1923年)で焼失 -



渡邊洪基（右）古市公威（左）の胸像

- ✓ 新宿に復興（1928(S3)年、工手学校→工学院）  
復興委員会委員長：古市公威（土木学会会長）

## 工学教育機関抜粋：明治時代－昭和初期

|                    |               |              |
|--------------------|---------------|--------------|
| 1877 (M10)年        | 東京大学理学部       | 東京大学工学部      |
| 1881 (M14)年        | 東京物理学校        | 東京理科大学       |
|                    | 東京職工学校        | 東京工業大学       |
| 1884 (M17)年        | 農商務省蚕病試験場     | 東京農工大学工学部    |
| <b>1887 (M20)年</b> | <b>工手学校</b>   | <b>工学院大学</b> |
| 1901 (M34)年        | 東京工芸学校        | 千葉大学工学部      |
| 1903 (M36)年        | 東京商工学校        | 埼玉工業大学       |
| 1907 (M40)年        | 電機学校          | 東京電機大学       |
|                    | 東京工科学校        | 日本工業大学       |
| 1908 (M41)年        | 早稲田大学理工科      | 早稲田大学基幹理工学部  |
| 1918 (T7)年         | 通信協会管理無線電信講習所 | 電気通信大学       |
| 1927 (S2)年         | 東京高等工商学校      | 芝浦工業大学       |
| 1929 (S4)年         | 武蔵高等工科学校      | 東京都市大学       |

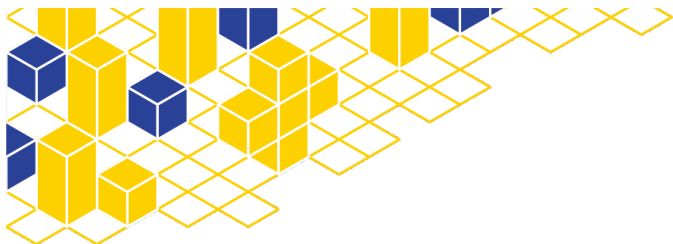
- ✓ 大学設置認可（1949(S24)年）：野口尚一学長
- ✓ 八王子校舎開設（1963(S38)年）
- ✓ 大学院工学研究科 修士課程開設（1964(S39)年）  
博士課程開設（1966(S41)年）



**Global Gate Campus  
(Tokyo Urban Tech Tower)**



**Tokyo Big-West  
Innovation Campus**



**2016年度採択【社会展開型・5年間】**

工学院大学 私立大学研究ブランディング事業

# 「エリア防災+新宿」

巨大都市・複合災害に対する建築・情報学融合によるエリア防災活動支援技術の開発と社会実装



大学 4学部 15学科

5,842名

先進工学部

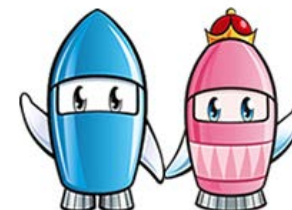
工学部

建築学部

情報学部

大学院 1研究科 6専攻

名



## 「社会・産業と最先端の学問を幅広くつなぐ『工』の精神」

「奉仕と自己研鑽」（工手学校初代校長・中村貞吉 開校式式辞）



### 「多様で複雑な世の中と学問を 教育で「つなぐ」ネットワークの中核へ」

工学の技術・知識をベースとして、社会人として生きる力を身に付け、  
自己実現に向けて前向きに取り組む、意識の高い人間の育成。

#### 世界の人材育成教育の拠点となる

- 理科（科学）教育をベースとした、最高水準の「教育のための」研究・教育機関をつくります。
- 「国境なき教育・研究」に貢献し、平和で豊かな世界を実現します。
- グローバルキャンパスを形成し、広い視野や向上心を持ち続けます。
- 時や場所を選ばない教育・研究環境を実現します。
- 世界の知的組織と手を携え、ネットワークを最大限に活かして人材を育成します。
- 持続可能でより豊かな社会づくりを自ら推進する、自立した人材を育成します。

#### 地域社会と強固に連携する

- 自治体、地域との強固な連携を通じて、持続可能でより豊かな社会づくりに貢献します。

#### 世界に展開する工学院コミュニティを形成する

- 人と知の創発システムが構築され、工学院コミュニティが世界中に拡大・展開します。
- 世界最高の研究者、教育者、実践者が一体となった、世界にまたがる工学院コミュニティを実現します。

#### 強固でしなやかなマネジメント体制を確立する

- 教員と職員が共に「人を育てること」への意識・目標・熱意を持ち、互いに補完しながら人材育成を行う体制を実現します。
- 教職員全体で、迅速かつスムーズな情報共有と意思決定を行います。

国立大学法人化（2004年／99国大→89法人）

改正私立学校法施行（2005年／学校法人における管理運営制度の改善・財務情報の公開）

- ・ 理事会：意思決定機関
- ・ 評議員会：重要事項諮問機関
- ・ 監事：監査機能強化（公益法人なども）

改正教育基本法施行（2006年）

改正学校教育法及び国立大学法人法施行（2015年／ガバナンス改革）

## ガバナンス改革の目的

学長のリーダーシップのもとでの戦略的な大学運営を可能にするための  
ガバナンス体制の構築（副学長職務、教授会役割）

## 20世紀型科学技術からの脱却

イノベーションのために必要なこと

高度専門化（ガラパゴス化）から分野横断・連携へ

クォーター制・ステップアップ制

基礎を固め，学カスペクトルに対応するための施策

ゆとり教育

修士一貫教育を見据えた工学教育改革

## 最近の若者は海外が嫌い？

留学障壁 = 語学力・授業料

現地授業料 = 無料（本学教員派遣）

現地英語授業（協定校教員）

生活 = ホームステイ

平成27年度採択  
「大学教育再生加速プログラム(AP)」

平成29年

日本工学教育協会工学教育賞（業績部門）

関東工学教育協会賞（業績賞）



カンタベリー大聖堂前で(建築学部)



シアトル・航空博物館前で

# グローバル化への対応：ハイブリッド留学の進化



## ➤ CAPによる 異文化交流

キャンパスアテンディング  
プログラム



**Long Beach Airport, CA**

(提携校 Sky Creation Inc., 空の写真館より)

## ➤ 航空理工学専攻 (2019年度開設)

国際的なパイロット(教官含む)不足

フライト経験のある「エンジニア・パイロット」育成  
…国内外のハイブリッド方式の連携で可能に

Innovation JAPAN 2017

**イノベーション・ジャパン 2017**  
～大学見本市&ビジネスマッチング～

2017 8.31 THU 9:30-17:30 ▶ 9.1 FRI 10:00-17:00 東京ビッグサイト 入場無料  
東 1・4 ホール（江東区有明 3-11-1）

主 催 JST 国立研究開発法人  
科学技術振興機構  
Japan Science and Technology Agency

NEDO 国立研究開発法人  
新エネルギー・産業技術総合開発機構

共 催 文部科学省、経済産業省



**2017来場者数：25,703名**

【研究シーズ出展採択数】

(2015年)

東日本私立大学Top

(2016年・2017年)

全国私立大学Top

The 16th International Symposium on Advanced Technology (ISAT-16)

## 第16回 国際先端技術シンポジウム

### Advanced Technologies to Open a New Era

#### TOPICS of ISAT-16

Topics of interest include, but not limited to:

1. Biomedical Engineering and Biochemistry
2. Synthetic Organic Chemistry
3. Information and Communications Technology (ICT)
4. Energy and Transportation
5. Advanced Functional Materials
6. Architectural Design
7. Intelligent Manufacture and Robot
8. Education and Human Science

Sponsored by  
Kogakuin University

Co-Sponsored by  
Southern Taiwan University of Science and Technology  
The University of Danang  
Danang University of Science and Technology  
Tokyo Medical University  
Tokyo University of Pharmacy and Life Sciences

2017/11/1(水)・2(木)  
November 1-2, 2017

**工学院大学八王子キャンパス**

Kogakuin University Hachioji Campus

東京都八王子市中野町2665-1

2665-1, Nakano-machi, Hachioji City, Tokyo 192-0015, JAPAN

Free Admission  
入場無料

Pre-registration Required  
要事前登録

Conference Language:  
English  
学会使用言語 (英語)

## Innovation (Tokyo) Big-west 同時開催

### 「オープンイノベーションの活性化」

共催：東京医科大学 東京薬科大学 八王子市

後援：科学技術振興機構 八王子商工会議所 ほか



根岸英一名誉博士(Purdue Univ.)



## 院生・教職員の学園祭(創立130周年記念)

協定校・学内 研究者相互理解促進  
下級生への波及効果

留学生は見ている！



|                       |      |
|-----------------------|------|
| Overall               | 15.5 |
| Teaching              | 17.0 |
| Research              | 8.2  |
| Citations             | 9.5  |
| Industry Income       | 37.7 |
| International Outlook | 18.3 |

Top 5% 初ランクイン



QS World University Rankings by Region 2018

Top 3% 初ランクイン



「たかがランキング・されどランキング」

## PERSONNEL DATA

•Faculty: 638

230  
Full-time

408  
Part-time

•Staff: 213

131  
Full-Time

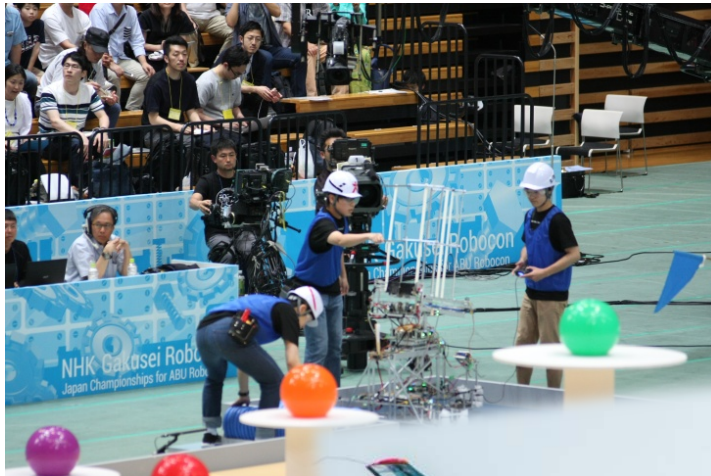
92

•Teaching Assistant: 330

TA 334  
Part-time

## NHK学生ロボコン2017

～ABUアジア・太平洋ロボコン代表選考会～  
(10年連続出場、デザイン賞受賞)



## 鳥人間コンテスト2017 琵琶湖 (7年ぶり5度目)



## 2017 ブリヂストン ワールドソーラー チャレンジ

4号機Wing  
Challenger Class  
オーストラリア完走



## 未来志向型ものづくり教育研究

典型的PBL・・・授業科目化×  
メンバー学生数・・・306名(全学部)  
センター教員数・・・22名(全学部)  
協力企業・・・51社



**学生の社会参画** (2日間来客数7千人超)  
**第24回わくわくサイエンス祭科学教室**

## 資源・エネルギー・科学技術高度化 災害多発・少子高齢化・グローバル化

